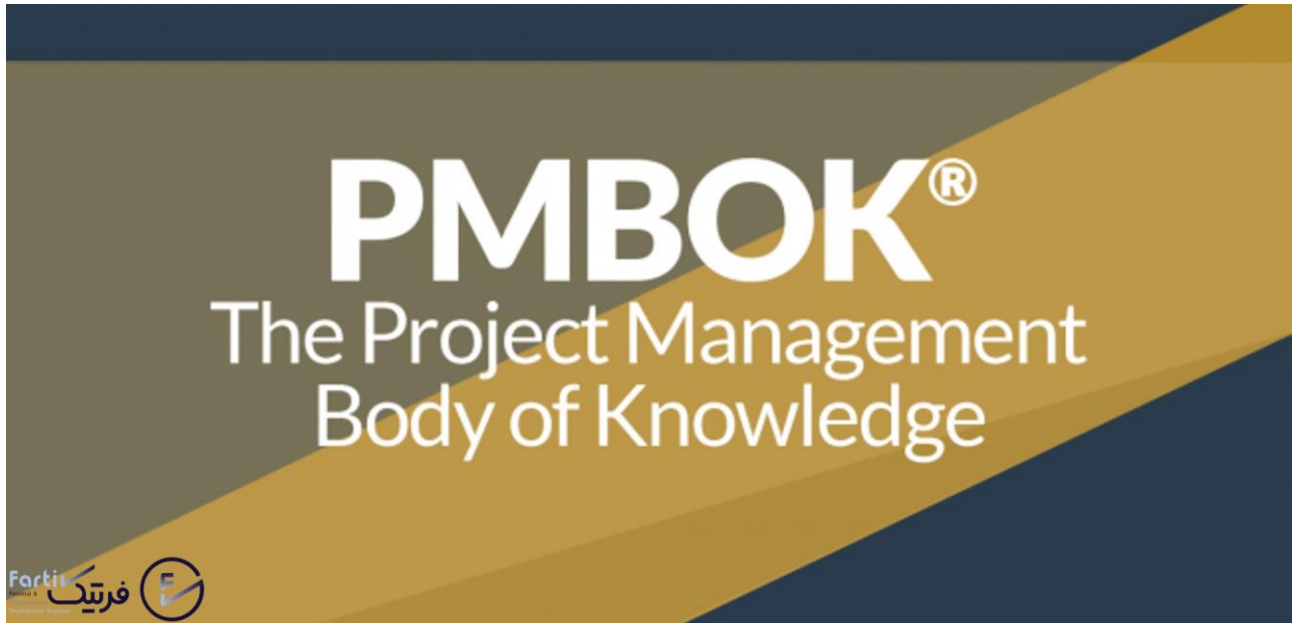




استاندارد PMBOK چیست؟

نویسنده: فریدون فرداد - تیم تحریریه فرتیک

عبارت PMBOK که در واقع مخفف کلمه‌های Project Management Body Of Knowledge است در فارسی می‌توانیم آن را به معنای گسترده دانش مدیریت پروژه معنا کنیم. به صورت ساده‌تر استاندارد PMBOK به معنای دانش مدیریت پروژه به فارسی ترجمه شده است و در این زمینه صحبت‌ها و حرف‌های زیادی راجع به آن وجود دارد. امروز می‌خواهیم در این مقاله در مورد استاندارد PMBOK، مدرک PMP و این که اصلاً PMBOK چیست، صحبت کنیم! با ما تا پایان این مقاله همراه باشید.

استاندارد PMBOK چیست؟

استاندارد PMBOK یکی از معروفترین استانداردهای مدیریت پروژه موجود در جهان است که به واسطه آن مدیریت پروژههای گوناگون در سراسر جهان انجام می‌گیرد. این استاندارد به شکلی طراحی شده است که از آن می‌توان برای ارزیابی سیستم‌های مدیریت پروژه استفاده کرده و یا به بیان دیگری اگر از استاندارد PMBOK و روش آن پیروی کنیم، شاهد این خواهیم بود که تمامی افرادی که از این استاندارد استفاده می‌کنند، یک زبان مشترک در مدیریت پروژه دارند.

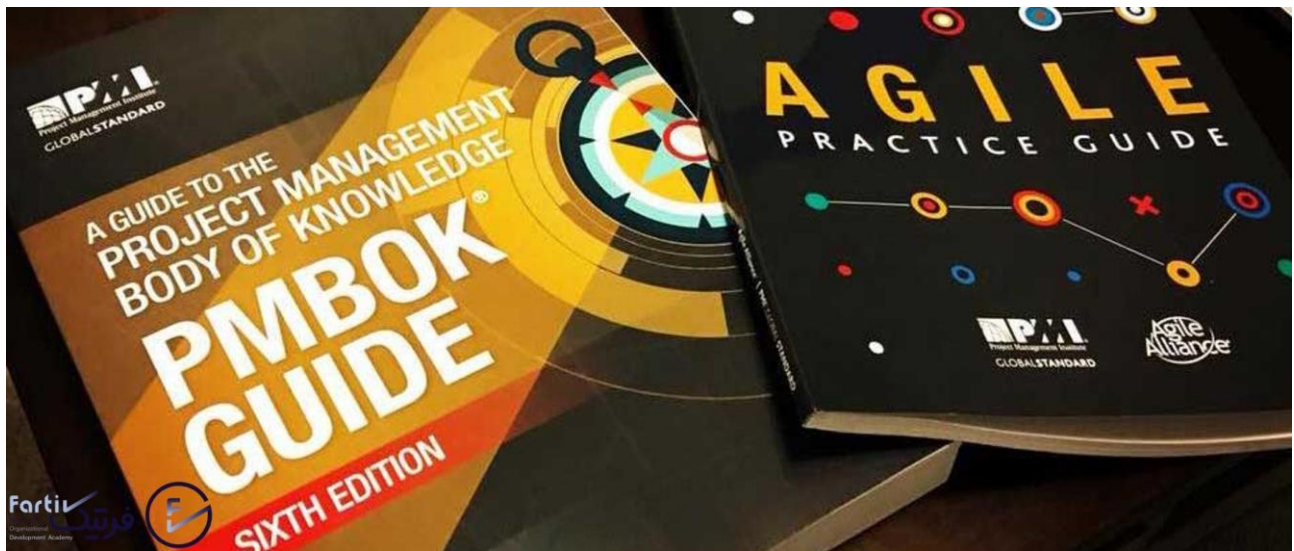
راهنمایی که برای استاندارد PMBOK و علاقه‌مندان مدرک PMP طراحی شده است، نشان می‌دهد که چگونه می‌توانید در کوتاه‌ترین زمان ممکن بر اساس تعاریف و متدها، یک پروژه را مدیریت کرده و به شیوه‌ای بهینه شده از امکانات آن بهره‌مند شوید.

با فرآیندهای مدیریت پروژه آشنا شوید!

استاندارد PMBOK از فرآیندها تشکیل شده است، به همین علت می‌توان ۳ فرآیند جزء هر فرایند را موارد زیر در نظر گرفت:

- ورودی‌ها (شامل مستندات، نقشه‌ها، طراحی‌ها و هر چیز دیگری که قبل از شروع پروژه مورد نیاز است)
- ابزارها و تکنیک‌ها (روش‌هایی که با استفاده از آن‌ها می‌خواهیم از ورودی‌ها استفاده کنیم)
- خروجی‌ها (مستندات، تولیدات و هرآنچه در این زمینه نیازمند هستیم که بعد از به کارگیری روش‌ها و ورودی‌ها، نتیجه به آن‌ها ختم شود)

اگر به دنبال دریافت مدرک PMP هستید و یا می‌خواهید که از استاندارد PMBOK نهایت استفاده را ببرید، باید بر اساس راهنمای تبیین شده برای آن، اقدام به بررسی ۱۰ حوزه اصلی دانش در یک پروژه کنید تا با استفاده از آن‌ها، تصمیم‌گیری‌های صحیح‌تری داشته باشید. این ۱۰ حوزه اساسی دانش در اکثر پروژه‌ها که قابل استفاده بوده، عبارت است از:



- مدیریت یکپارچگی پروژه
- مدیریت محدوده پروژه
- مدیریت زمانبندی پروژه
- مدیریت هزینه پروژه
- مدیریت کیفیت پروژه
- مدیریت منابع پروژه

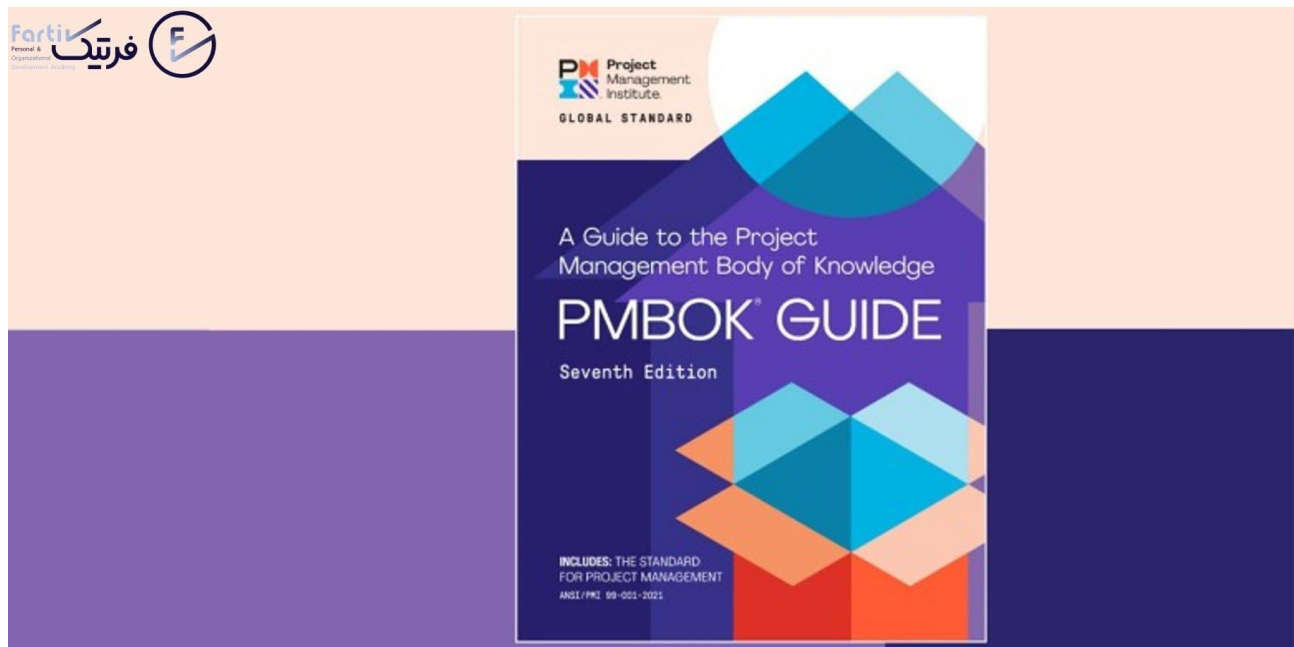
- مدیریت ارتباطات پروژه
- مدیریت ذینفعان پروژه
- مدیریت ریسک پروژه
- مدیریت تدارکات (برونسپاری) پروژه

گروه‌های فرایندی در مدیریت پروژه به سبک PMBOK قابل دسته بندی به ۵ دسته اصلی هستند که هر یک وظایف خاصی را بر عهده دارند. تقسیم‌بندی گروه‌های فرایندی در PMBOK به شرح زیر است:

- دسته اول: گروه فرایندی آغازین پروژه که هدفگذاری برای پروژه و شناسایی ذینفعان در آن انجام می‌شود.
- دسته دوم: گروه فرایندی برنامه‌ریزی پروژه که تمامی فرایندهای موجود در آن را باید به درستی و با استفاده از اصول، برنامه‌ریزی کنند.
- دسته سوم: گروه فرایندی اجرایی پروژه که وظیفه دارند، برنامه‌ریزی‌های دسته دوم را اجرا کنند.
- دسته چهارم: گروه فرایندی نظارت و کنترل، فرایندهایی هستند که باید بر شیوه اجرای کل پروژه (تمامی گروه‌های فرایندی دیگر) نظارت کامل داشته باشند.
- دسته پنجم: گروه فرایندی خاتمه که وظیفه آن‌ها به اتمام رساندن کارهای پایانی پروژه‌های مختلف است.

PMBOK در مرور زمان

شیوه و استاندارد PMBOK از زمان شکل‌گیری تا به کنون بسیار کامل شده‌است و به مدیریت پروژه‌های گوناگونی در سراسر جهان کمک زیادی کرده‌است. شما می‌توانید در این زمینه با مطالعه استاندارد PMBOK و یا ثبت نام در یک دوره برای دریافت مدرک PMP با این دانش‌ها و مهارت‌ها بیشتر آشنا شده و از آن‌ها در زمینه کاری خود بیشتر بهره بگیرید.



بازنگری ۴ ساله PMI از استاندارد PMBOK

نکته قابل توجه در مورد استاندارد PMBOK این است که شما می‌توانید مطمئن باشید که اطلاعات آن کاملاً بروز و معتبر است چرا که هر ۴ (یا ۵) سال یکبار، مورد بازنگری قرار می‌گیرد و توسط PMI به روز رسانی می‌شود. ما نمی‌توانیم PMBOK را یک آیین‌نامه بدانیم و آن را به عنوان یک استاندارد

شناسایی کنیم. اجرای آیین نامه اجباری و اجرای استاندارد اختیاری است. استاندارد PMBOK می تواند راهگشای ما در پروژه هایی باشد که علاقه مند هستیم با کمک این سیستم مدیریت پروژه، مدیریت کنیم.

هدف اصلی و غایت نهایی PMBOK، یکپارچگی اقدامات مدیریت پروژه به مخاطبان است که باید به شکلی جدید و جدی به آن نگاه شود و نکات مختلف آن مورد بررسی قرار بگیرد.

نتیجه گیری: چرا باید از استاندارد PMBOK استفاده کنیم؟

استاندارد PMBOK با کمک به شما برای استفاده از استانداردها در این حوزه کمک می کند که به بهترین شکل، اقدام به مدیریت پروژه های خود کنید و تمامی ابعاد آن را به بهترین شکل در نظر بگیرید. نظر شما در این رابطه چیست؟ آیا این استاندارد و راهنما می تواند به شما در مدیریت بهتر پروژه ها کمک کند؟

پایان